

R-562800 – Aanpassen overweg Bekslaan te Bloemendaal

Projectplan Planuitwerking

Van Roeland van Hof

Kenmerk -
Versie 1.0
Datum 24 april 2020
Onderwerp Aanpassen overweg Bekslaan Bloemendaal, Plan van Aanpak
Status Vrijgegeven

Inhoudsopgave

1	Inleiding	3
1.1	Voorgeschiedenis	3
1.2	Doel van het projectplan	3
2	Projectomschrijving	4
2.1	Klantvraag	4
2.2	Projectfasering	4
2.3	Projectscope	6
2.4	Uitgangspunten en randvoorwaarden	7
2.5	Relatie met andere projecten	7
3	Beschrijving projectaanpak	8
3.1	Werkwijze	8
3.2	Beslismomenten en producten	8
3.3	Contracten en uitvoering	9
3.4	Veiligheid	9
3.5	Duurzaamheid	10
3.6	Conditioneren	10
3.7	Omgevingsmanagement	11
3.8	Communicatie	11
3.9	Overeenkomst	11
4	Organisatie	12
4.1	Samenwerking met de opdrachtgever en klant	12
4.2	Projectorganisatie	12
4.3	Escalatie	13
5	Planning en Risico's	14
5.1	Planning	14
5.2	Risico's	14
6	Projectkosten	15
6.1	Kostenraming	15
6.2	Projectbudget	16
6.3	Cashflow projectuitgaven	16
6.4	Financieringsafspraken	16
6.5	Toekomstige beheer- en onderhoudskosten	17
7	Projectbeheersing	18
7.1	Scopemanagement	18
7.2	Financieelmanagement	18
7.3	Planningsmanagement	18
7.4	Kwaliteitsmanagement	18
7.5	Risicomanagement	18
7.6	Contractmanagement	18
7.7	Raakvlakmanagement	19
7.8	Overdrachtsmanagement	19
7.9	Documentmanagement	19
8	Revisiegegevens	20

1 Inleiding

1.1 Voorgeschiedenis

De Gemeente Bloemendaal is voornemens de overweg Bekslaan te voorzien van een vrijliggend tweerichtingen fietspad. Ingenieursbureau Arcadis heeft in opdracht van de Gemeente Bloemendaal reeds een haalbaarheidsstudie uitgevoerd en geconcludeerd dat het fietspad kan worden toegevoegd binnen de bestaande overwegbevloering.

De Gemeente Bloemendaal heeft ProRail relatiemanagement de opdracht gegeven een plan van van aanpak op te stellen tot aan de realisatiefase.

1.2 Doel van het projectplan

Het doel van het projectplan is tweeledig; het dient als onderbouwing voor de aanbidding en tevens als leidraad voor de uitvoering van het project en het beheerst behalen van het projectresultaat. Naast een beschrijving van het project, wordt omschreven hoe het project aangepakt en beheerst wordt. Het projectplan geeft inzicht in de wijze waarop het project door ProRail wordt aangepakt en de wijze waarop het projectmanagement door ProRail is georganiseerd. Het vastgestelde projectplan dient als gezamenlijk referentiekader (tijd, scope, geld en kwaliteit) voor het bewaken van de proces- en voortgang door de Gemeente Bloemendaal en ProRail.

2 Projectomschrijving

2.1 Klantvraag

De Gemeente Bloemendaal wil overweg 'Bekslaan' voorzien van een vrijliggend tweerichting fietspad. De Gemeente heeft ProRail gevraagd dit Plan van Aanpak op te stellen voor alle te verrichten activiteiten tot de realisatiefase.

2.2 Projectfasering

Het project wordt ingericht overeenkomstig het binnen ProRail gehanteerde "Kernproces projecten". Dit omvat een gefaseerde aanpak van projecten die gekenmerkt wordt door heldere besluitvormingsmomenten aan het eind van iedere fase. Omdat in dit project wordt uitgegaan van de werkstroom 'kleine functiewijzigingen' wordt het volgende proces gehanteerd (zie afbeelding):



In verband met de schaal en complexiteit van dit project wordt uitgegaan van de volgende fases:

1. Initiatief (intake en startbeslissing): fase reeds afgerond
2. Verkenning (startfase en goedkeuring startdossier) niet van toepassing
3. Planuitwerking (variantenstudie en goedkeuren variant) fase deels afgerond
4. Planuitwerking (uitwerken variant en projectbeslissing) huidige fase
5. Realisatiefase (geheel)

1. *Initiatief* (intake en startbeslissing):

In deze fase heeft Capaciteitsmanagement het project van de klant ontvangen en is de startbeslissing In dit besluit is aangegeven dat ProRail meewerkt aan de realisatie van de aanpassing van overweg Bekslaan.

2. *Verkenning* (startfase en goedkeuring startdossier)

Niet van toepassing, omdat de klantvraag dermate concreet was dat direct aan de planuitwerkingsfase gestart kon worden.

3. *Planuitwerking (variantenstudie en goedkeuring variant)*

In de planuitwerkingsfase wordt de eerste engineering uitgevoerd voor dit werk. Een groot deel van deze werkzaamheden zijn al verricht in de haalbaarheidsstudie die Arcadis in opdracht van de Gemeente Bloemendaal heeft uitgevoerd. Echter, voornamelijk de conditionerende onderzoeken dienen verder uitgewerkt te worden. Hiermee wordt met name het Kabels en Leidingen derden onderzoek bedoeld. De laatste stap in deze fase is het verstrekken van formele goedkeuring door ProRail voor de voorkeursvariant.

4. *Planuitwerking (uitwerken en projectbeslissing)*

In deze fase wordt de gekozen variant technisch uitgewerkt, inclusief bijbehorende conditionerende onderzoeken en bijbehorende kostenraming. Op basis van deze documenten neemt de Gemeente Bloemendaal de beslissing om over te gaan tot realisatie van het project. Indien de Gemeente besluit over te gaan tot realisatie van het werk, eindigt deze fase met het opstellen van het aanbestedingsdossier voor realisatie van de werkzaamheden.

5. *Realisatiefase*

In deze fase wordt het werk uitgevoerd daadwerkelijk gebouwd. In deze fase onderscheid ProRail nog de fases:

- Voorbereiden uitvoering (opstellen plannen van aanpak door de aannemer)
- Uitvoering (daadwerkelijke bouw)
- Oplevering (laatste restpunten en in beheer nemen)

Dit projectplan richt zich op de planuitwerkingsfase (punten 3 en 4 uit bovenstaande lijst). Bij vaststelling van de projectovereenkomst zal een projectplan voor de realisatiefase worden aangeboden ter vaststelling.

2.3 Projectscope

Tijdens een overleg tussen de Gemeente Bloemendaal en ProRail op vrijdag 6 maart 2020 zijn de volgende afspraken gemaakt over de verdeling van de scope van het werk.

ProRail is verantwoordelijk voor de aanpassing van de overweg met hierin onder andere inbegrepen:

- Aanpassingen van de overweginstallatie (kasten, stellers, etc.)
- Aanpassingen van bijbehorend kabelwerk;
- Uitvoeren van bijbehorende conditionerende onderzoeken, zoals kabels- en leidingenonderzoek derden en bodemonderzoek ter plaatse van nieuw te plaatsen stellers;
- Coördinatie van eventuele benodigde verleggingen van kabels en leidingen derden.

De Gemeente Bloemendaal is verantwoordelijk voor de engineering en realisatie overige scope van het project. Belangrijkste aspect is hierbij het ontwerp van de aansluiting het vrijliggende tweerichtingen fietspad op de omgeving, inclusief bijbehorende conditionerende onderzoeken.

De volgende uitgangspunten worden gehanteerd:

- De scopegrens betreft de huidige overwegbevoerin;
- De wegmarkering op de overwegbevoering wordt aangebracht door de aannemer die de wegaanpassing realiseert;
- Gedurende de engineering van beide scopedelen vindt voortdurende afstemming plaats tussen de partijen die de engineering verrichten teneinde een integraal ontwerp te garanderen.

2.4 Uitgangspunten en randvoorwaarden

Voor dit project zijn de volgende algemene uitgangspunten en randvoorwaarden relevant:

- Vigerende wet- en regelgeving;
- Geldende milieuafspraken;
- Veiligheidskaders;
- Voorschriften (OVS en RAMSHE);
- Beheerovereenkomst ProRail / Gemeente Bloemendaal;
- Er wordt enkel een FIS (Functioneel Integraal Systeemontwerp) opgesteld, een RVTO (RailVerkeersTechnisch Ontwerp) hoeft niet opgesteld te worden;
- Na het opstellen van de Hazardlog hoeft er verder geen overwegveiligheids-analyse te worden uitgevoerd;
- Door ProRail erkende partijen maken het Definitief Ontwerp (pre-engineering) en Uitvoeringsontwerp (Detailontwerp) van de aanpassingen aan de overweg(installatie) op.

2.5 Relatie met andere projecten

Op dit moment zijn geen relaties met andere projecten bekend. Deze check wordt in de engineeringfase nogmaals uitgevoerd.

3 Beschrijving projectaanpak

3.1 Werkwijze

Zoals ook in hoofdstuk 2.3 aangegeven is er een onderscheid tussen de 'projectscope' en de 'ProRail scope'. Het is van belang dat de integraliteit tussen deze onderdelen bewaard wordt. ProRail levert input aan de Gemeente Bloemendaal om te waarborgen dat de juiste onderzoeken worden uitgevoerd, de aanpassing wordt gemaakt volgens de eisen die ProRail stelt aan de Hoofdspoorweginfrastructuur (HSWI) en dat het werk volgens de juiste kwaliteitseisen wordt gebouwd en opgeleverd. Tevens zal de juiste to build (seinwezenontwerp) en as-built informatie tijdig moeten worden overgedragen.

De engineeringproducten worden ook door ProRail gereviewd en getoetst. Pas na akkoord van ProRail kunnen bepaalde fases worden afgerond en kan worden overgegaan naar een nieuwe fase.

Zoals ook aangegeven in hoofdstuk 2.2 over projectfasering werkt ProRail aan dit project volgens het kernproces 'kleine functiewijzigingen'. Iedere fase kenmerkt zich door een duidelijk begin- en eindpunt. In iedere fase worden op dat moment relevante afdelingen betrokken.

3.2 Beslismomenten en producten

Tijdens dit project worden de volgende beslismomenten voorzien:

Projectfase	Toetsbare producten	Besluitvorming door
Planuitwerking (variantenstudie en goedkeuren variant)	<ul style="list-style-type: none">- Conditionerende onderzoeken- Kostennotitie	Projectboard ProRail Gemeente Bloemendaal
Planuitwerking (projectbesluit)	<ul style="list-style-type: none">- FIS- Aanbestedingsdossier- Raming- Realisatieovereenkomst / projectovereenkomst- Projectplan Realisatiefase	Projectboard ProRail Gemeente Bloemendaal

3.3 Contracten en uitvoering

ProRail besteedt werken, diensten en leveringen uit. Afhankelijk van het soort werk dat we uitbesteden - of de branche die het werk aanneemt - gebruiken we vaste procedures en regelingen. De aanbestedingsrichtlijnen die ProRail hanteert zijn vastgelegd in het aanbestedingsreglement ARN2013.

De contractering dient gericht te zijn op het behalen van kosteneffectieve resultaten. ProRail streeft naar kwaliteit en functionaliteit tegen een reële prijs en een zo hoog mogelijk rendement op het vlak van beschikbaarheid, betrouwbaarheid en veiligheid van het spoor. Daarbij streeft het bedrijf tegelijkertijd naar zo min mogelijk overlast voor vervoerder en omgeving. Uitgangspunt hierbij is dat de contractering voor de planuitwerkingsfase in opdracht van ProRail gebeurt.

De verwachting is dat een erkende sporaannemer door ProRail wordt gecontracteerd om de overweg en bijbehorende installaties aan te passen. Het aanpassen en aansluiten van de weg en het vrijliggend tweerichtingen fietspad op de overweg, zal door de Gemeente Bloemendaal worden gecontracteerd.

Gedurende de realisatie zal ProRail ook een ingenieurbureau contracteren dat zorg draagt voor de uitvoeringsbegeleiding van de aannemer.

3.4 Veiligheid

Om de veiligheid van het spoorwegsysteem te borgen, heeft ProRail een Veiligheid Management Systeem. Wijzigingen van techniek, operatie of organisatie kunnen tot gevolg hebben dat het niveau van veiligheidsrisicobeheersing verandert (positief dan wel negatief). Om verslechtering te voorkomen is het noodzakelijk wijzigingen te toetsen op de impact op veiligheid en vast te stellen óf en welke aanvullende maatregelen nodig zijn om deze risico's te mitigeren. Ook voor dit project wordt een beoordeling op veiligheidsrelevantie en de belangrijkheid van de wijziging uitgevoerd. Het resultaat van deze beoordeling wordt vastgelegd in het Infoblad IDS en Veiligheid. Bij de verdere beheersing van veiligheidsrisico's dient de productplaat Veiligheid als uitgangspunt.

3.5 Duurzaamheid

ProRail heeft als grote opdrachtgever in de sector een belangrijke verantwoordelijkheid en invloed om spoorinfrastructuur en stations op duurzame wijze te realiseren. Om duurzaamheid te concretiseren wordt gebruik gemaakt van de Aanpak Duurzaam GWW (www.duurzaamgww.nl). Dit is een branche gedragen procesaanpak, waarmee duurzaamheidskansen worden geïnventariseerd, gezamenlijke duurzaamheidsambities worden vastgesteld en vervolgens worden vertaald naar ontwerpkeuzes, eisen en specificaties. Bij de toepassing van de aanpak Duurzaam GWW worden de stakeholders in het project in een zo vroeg mogelijk stadium betrokken.

3.6 Conditioneren

Om realisatie van dit project mogelijk te maken, moeten conditionerende onderzoeken worden uitgevoerd. ProRail zal de volgende condities onderzoeken:

Conditie	Toelichting
Bodem	Getoetst dient te worden of er op de bouwlocatie sprake is van bodemvervuiling. Hierbij dient ook gekeken te worden naar PAS en PFAS.
NGCE	Getoetst dient te worden of er op de bouwlocatie sprake is van NGCE (niet gesprongen conventionele explosieven).
KL derden (niet ProRail gerelateerde kabels)	Getoetst dient te worden of er op de bouwlocatie sprake is van kabels en leidingen van derden die door het project geraakt worden.
Eigendom / grondverwerving	Onderzocht moet worden welke grondeigenaren worden geraakt en bepaald moet worden of hier nog extra afspraken dienen te worden gemaakt.
Ecologie	Onderzocht moet worden of op de locatie ecologische impact wordt verwacht op (beschermde) flora en fauna. Tevens wordt ook de impact op de waterhuishouding gezien.
Vergunningen	Onderzocht zal worden welke vergunningen nodig zijn om het werk te realiseren.
Archeologie	Onderzocht zal worden of in de bodem nog archeologische waarden kunnen worden verwacht.

Stikstof wetgeving

Afgelopen periode is een uitspraak gedaan door de Raad van State m.b.t. de uitstoot van stikstof (PAS). Landelijk heeft dit gevolgen voor de realisatie van projecten. Gedurende de planuitwerkingsfase moet meer inzicht worden verschaft over dit onderwerp en de impact die dit kan hebben op de start van de realisatie van dit project.

3.7 Omgevingsmanagement

Afstemming met de omgeving zal worden georganiseerd door de Gemeente Bloemendaal.

3.8 Communicatie

Communicatie met de omgeving aangaande het project en de impact op de fysieke omgeving, in dit geval voornamelijk de verkeersmaatregelen en de beschikbaarheid voor het verkeer van de overweg, wordt opgepakt door de Gemeente Bloemendaal.

3.9 Overeenkomst

Aan het eind van de planuitwerkingsfase zal een projectovereenkomst moeten worden getekend waarin afspraken worden gemaakt over onder andere de projectfinanciering, het beheer en onderhoud. Deze overeenkomst zal onderdeel zijn van de 'projectbeslissing'. De ervaring leert dat het traject om tot overeenstemming te komen, lang kan duren. Daarom zal ProRail een 'juridische intake' houden met de Gemeente Bloemendaal teneinde afspraken te maken om voorspoedig tot een getekende overeenkomst te komen.

Nota bene: Deze afspraken staan los van de beheerovereenkomst (overwegovereenkomst).

4 Organisatie

4.1 Samenwerking met de opdrachtgever en klant

Vanuit ProRail is de projectmanager aanspreekpunt voor de opdrachtgever. In de communicatie wordt wel verzocht de projectcoördinator altijd mee te nemen in de correspondentie. Aanspreekpunt van de opdrachtgever is dhr. Vincent Hoogland van de Gemeente Bloemendaal.

4.2 Projectorganisatie

In onderstaand schema wordt weergegeven wie betrokken zijn bij dit project. Een aantal functies is nog niet ingevuld, dit wordt definitief gemaakt na ontvangst van de ondertekende aanbestedingsbrief en bankgarantie

Betrokkenen in project	Naam
Accountmanager (Relatiemanagement)	Luna Heringa-Taglioni
Projectmanager	Roeland van Hof
Projectcoördinator	Nicole van den Boogaard
Projectcontroller	Sebastiaan Nutters
Rail Systems Engineer	Paul Straver
Plancoördinator (AM)	Gerard van der Veen
Tendermanager	NTB
Kostendeskundige	NTB
LJV team (t.b.v. conditionering)	Fleur van der Zandt
Projectanalist	Colin van Honk
Bouwmanager	NTB

Voor de afstemming en beheersing van het project, vinden de volgende structurele overleggen plaats. Bij toelichting is onder andere aangegeven wat de rol en verantwoordelijkheid van het overleg is bij besluitvorming.

Soort overleg	Toelichting
Extern Projectteam overleg	Overleg met de gemeente Bloemendaal, kan structureel ingepland worden, of op afroep.
Intern Projectteam overleg	Maandelijks overleg met het interne projectteam om voortgang te monitoren
Technisch overleg	Overleg tussen RSE (Rail Systems Engineer) en het ingenieursbureau (IB) over voortgang van het ontwerp.

4.3 Escalatie

Indien er tijdens het proces zich kwesties voordoen waar Gemeente Bloemendaal en Projectmanager/-team niet uitkomen, kan er door de gemeente geëscaleerd worden door contact op te nemen met de public affairs manager (mevr. Luna Heeringa-Taglioni) van ProRail. Indien er intern afgeweken moet worden van processen, waarbij men er onderling niet uitkomt, zal er geëscaleerd worden naar de leidinggevende van desbetreffend teamlid.

5 Planning en Risico's

5.1 Planning

In onderstaand overzicht wordt een indicatieve planning op hoofdlijnen afgegeven waarbij de focus ligt op de besluitvormingsmomenten. De data hiervan worden in overleg met de Gemeente vastgesteld.

Kernprocesfase	Kernproces Besluit (B = Beslismoment)	Actuele planning
Planuitwerking	Uitvoeren conditionerende onderzoeken en opstellen kostennotitie	Q2 – 2020
	Goedkeuren variant (B)	Q2/Q3 – 2020
	Engineering	Q3 – 2020 – Q1 – 2021
	Projectbeslissing (B)	Q1/Q2 – 2021
	Opstellen aanbestedingsdossier, incl. aanbestedingsfase en opdrachtverstrekking aan aannemer	Q2 + Q3 – 2021
Realisatie	Vorbereiding door aannemer	Q3 – 2021 t/m Q2 – 2022
	Indienststelling (IDS)	Q3 – 2022
	Opleveringsbeslissing – Decharge (B)	Q1 – 2023

In overleg met de Gemeente Bloemendaal zal actief worden gezocht naar versnellingsmaatregelen. Dit zal gedurende de planuitwerkingsfase tot uiting moeten komen in het verkorten van de uitwerking van de variant. Voor de realisatiefase zal, als onderdeel van de projectbeslissing, een bijgewerkt plan en bijbehorende planning worden opgesteld die nader ingaat op de realisatiefase.

5.2 Risico's

De volgende risico's zijn door het ProRail-projectteam geïdentificeerd.

Risico	Gevolg	Beheersmaatregel
Er blijkt toch een RVTO nodig te zijn.	Gewenste indienststelling wordt niet gehaald.	ProRail-RVT tijdig betrekken.
Projectovereenkomst komt moeizaam tot stand	Vertraging besluitvorming	Tijdig mee starten Generieke afspraken volgen
Onvoldoende budget beschikbaar bij Gemeente	Vertraging besluitvorming	Ophoging budget
Extra budget nodig door externe factoren, zoals Corona en PFAS	Vertraging besluitvorming	Ophoging budget

6 Projectkosten

6.1 Kostenraming

Voor de werkzaamheden tijdens de planuitwerkingsfase (tot de projectbeslissing) worden de volgende kosten verwacht:

Kosten engineering planuitwerkingsfase	€ 60.000
Uren ProRail:	€ 90.000
<u>Onvoorzien en risico's 20%:</u>	<u>€ 30.000</u>
Totaal planuitwerking:	€ 180.000

De volgende uitgangspunten zijn gehanteerd bij deze raming:

- Er hoeven geen kabels en leidingen van derden verlegd te worden;
- Er hoeft geen RVTO opgesteld te worden;
- ProRail stelt een uitvraag op voor het ingenieurbureau ten behoeve van ontwerp en conditionering (pre-engineering ten behoeve van Definitief Ontwerp);
- ProRail reviewt alle door het IB opgestelde rapportages;
- Elke maand wordt een bondige voortgangsrapportage opgesteld met ondermeer aandacht voor planning en kosten;
- Elke maand vindt een intern projectteamoverleg plaats;
- Elke maand vindt een extern projectteam overleg plaats in Utrecht of via Microsoft Teams;
- De doorlooptijd van deze projectfase (tot de projectbeslissing) bedraagt 12 maanden.

Onderbouwing uren ProRail:

Project-medewerker	Functie	Uurtarief	Uren per week	Totaal uren	Totaal kosten
Roeland van Hof	Projectmanager	€ 148	3	156	€ 23.088
Nicole van den Boogaard	Projectcoördinator	€ 92	2	104	€ 9.568
Paul Straver	Rail Systems Engineer	€ 117	6	312	€ 36.504
Colin van Honk	Analist/planner	€ 117	1	52	€ 6.084
Sebastiaan Nutters	Controller	€ 117	1	52	€ 6.084
NTB	Specialist KL 3EN	€ 117	-	24	€ 2.808
NTB	Diverse andere specialisten conditionering	€ 117	-	40	€ 4.680
NTB	Cost-engineer	€ 117	-	16	€ 1.872
					€ 90.688
Afgerond					€ 90.000

6.2 Projectbudget

Het projectbudget t.b.v. de planuitwerkingsfase van €180.000 wordt beschikbaar gesteld door de Gemeente Bloemendaal.

6.3 Cashflow projectuitgaven

De cashflow zal gebaseerd worden op de planning die nader wordt afgestemd met de Gemeente Bloemendaal.

6.4 Financieringsafpraak

Dit project wordt uitgevoerd voor rekening en risico van de Gemeente Bloemendaal.

Als de Gemeente Bloemendaal besluit om het project naar aanleiding van dit projectplan voort te zetten, dan dient de Gemeente Bloemendaal ter bevestiging daarvan de aanbestedingsbrief van voorliggend projectplan ondertekend te retourneren. De werkelijk gemaakte kosten brengt ProRail in rekening bij de Gemeente Bloemendaal.

ProRail zal na afloop van elk kwartaal een factuur met daarin de afwikkeling van de kosten van het afgelopen kwartaal en een voorschot voor het nieuwe kwartaal aan de Gemeente Bloemendaal toezenden.

Indien de Gemeente Bloemendaal op basis van het projectplan besluit niet verder te gaan met het vervolgtraject, zal ProRail de werkelijke kosten verband houdend met het opstellen van het projectplan bij de Gemeente Bloemendaal in rekening brengen.

6.5 Toekomstige beheer- en onderhoudskosten

Bij het afsluiten van de projectovereenkomst (voor start uitvoering) zullen ook afspraken over beheer en onderhoud worden vastgelegd in een beheerovereenkomst (overwegovereenkomst).

7 Projectbeheersing

7.1 Scopemanagement

Wanneer er sprake is van wijziging van scope van dit project dan zullen gevolgen voor tijd, geld en risico's in kaart worden gebracht. Eventuele gevolgen zullen worden vastgesteld door zowel ProRail als Gemeente Bloemendaal.

7.2 Financieelmanagement

Gedurende de planuitwerkingsfase zal regulier worden afgestemd met de Gemeente Bloemendaal over de voortgang en projectfinanciën.

Om goede afspraken te maken voor de realisatiefase zal het betrokken ingenieursbureau worden gevraagd een raming op te stellen. Op basis van deze raming zal een cost engineer van ProRail een kostennotie opstellen die als basis dient voor de projectovereenkomst.

7.3 Planningsmanagement

De werkzaamheden die ProRail moet doorlopen voor dit project zullen in een Projectplanning in Primavera (netwerkplanning) worden bijgehouden. Deze planning zal maandelijks worden bijgewerkt.

7.4 Kwaliteitsmanagement

Producten die worden opgesteld t.b.v. de uitvoering van dit project worden door ProRail gereviewd en in een geval van een FIS wordt geprotocolleerd. Op deze manier moet de kwaliteit van de stukken worden gewaarborgd.

7.5 Risicomanagement

In afstemming met de Gemeente Bloemendaal worden risico's voor dit project geïnventariseerd.

7.6 Contractmanagement

Het contractmanagement tijdens de pre-engineering (van het IB) wordt gevoerd door ProRail. De verwachting is dat het contractmanagement (van de spoorannemer) voor de realisatiefase ook door ProRail wordt gevoerd. Hierover worden afspraken gemaakt bij het projectbesluit.

7.7 Raakvlakmanagement

Wanneer er sprake is van raakvlakken, zowel in de spoorse disciplines als met de omgeving, zal dit met het betrokken projectteam worden opgenomen.

7.8 Overdrachtsmanagement

Om te waarborgen dat dit project (en dus de aangelegde assets) goed geborgd worden in het onderhoudsregime van, dan wel ProRail, dan wel de Gemeente Bloemendaal, zal binnen ProRail in ieder geval een procedure 00055 worden doorlopen. In deze procedure worden gedurende de verschillende projectfasen afspraken gemaakt met de afdeling Assetmanagement van ProRail ten aanzien van het op te leveren werk.

7.9 Documentmanagement

Relevante documentatie en informatie wordt geborgd op een Sharepoint site van ProRail.

8 Revisiegegevens

#	Versie	Datum	Toelichting wijzigingen
	0.1		Eerste versie door PRM opgesteld
	0.2		Interne review
	0.3		Verwerking interne review
	1.0		Vrijgegeven document

Colofon

Projectmanager

Roeland van Hof