

Bestuursopdracht haalbaarheid verzelfstandiging muziekschool

Registratienummer: 2021000172
Zaak 654256
Budget: later invullen
Datum: 13 januari 2021

1. Opdrachtgever(s)

Bestuurlijk: Susanne de Roy van Zuidewijn
Ambtelijk: Didier Bryson

Stuurgroep: voorzitter Susanne de Roy van Zuidewijn, Didier Bryson, Dieuwertje Welschen en extern deskundige

Ambtelijke ondersteuning van de extern deskundige wordt – indien nodig – gegeven door René Arendse (beleidsaspecten cultuur), Dieuwertje Welschen (gedetailleerde kennis van de muziekschool), Edwin Borst (personeelsbeleid), Bert Bakker (financiën) en Patrick Kaandorp (vastgoed).

2. Opdrachtnemer

Projectleider: extern deskundige

3. Besluit directie/college

Collegebesluit: xxxxxxxxxxxx

4. De uitdaging

Onderzoek naar de haalbaarheid van financieel duurzame verzelfstandiging van de gemeentelijke muziekschool Jaap Prinsen, uitgaande van goed overleg met de muziekschool

5. De aanleiding

Bij de behandeling van de Kadernota 2021 in de raadsvergadering van 2 juli 2020 is een amendement aangenomen. In dat amendement is vastgelegd dat de muziekschool in essentie moet worden behouden maar:

1. Er een onderzoek moet worden gestart naar een financieel duurzame verzelfstandiging van de muziekschool, een en ander in goed overleg met de school en
2. Een onderzoek naar de mogelijkheden om de tarieven te verhogen, zonder dat (de kinderen van ouders met) lage inkomens daardoor worden getroffen.

6. Het doel/beoogd effect

Het doel is het uitvoeren van een onderzoek naar de haalbaarheid van een financieel duurzame verzelfstandiging van de gemeentelijke muziekschool.

7. Beoogd resultaat

Het eindresultaat van het project is een onderzoeksrapport over de financieel duurzame verzelfstandiging van de gemeentelijke muziekschool.

Het haalbaarheidsonderzoek gaat in op de volgende thema's:

- Gewenste organisatievorm
- Gevolgen voor het personeel van de muziekschool
- Kwaliteit en diversiteit van het aangeboden muziekonderwijs
- Een financieel duurzame exploitatie van de muziekschool
- De hoogte van de leskosten inclusief de kortingsregeling
- Huisvesting
- Eventuele BTW effecten

8. De afbakening

Het onderzoek heeft uitsluitend betrekking op de gemeentelijke muziekschool Jaap Prinsen. Het resultaat van het onderzoek wordt verwerkt in de gemeentelijke begroting.

9. Relaties: de intern en extern betrokkenen (afdelingen, projecten, bedrijven/instellingen, personen)

Intern zijn de volgende betrokken:

- De stuurgroep onderzoek haalbaarheid verzelfstandiging muziekschool
- Directie en personeel gemeentelijke muziekschool: het amendement geeft aan dat er goed overleg moet zijn met de muziekschool
- Team Vastgoed die het onderhoud doet van de muziekschool
- Team Financiën die de invordering verricht van de lesgeld
- Team Sociaal Domein die zich bezig houdt met de beleidsmatige aspecten van de muziekschool
- Het Lokaal Overleg (voorheen Georganiseerd Overleg) omdat de verzelfstandiging een sociaal statuut en/of sociaal plan noodzakelijk maakt waarover instemming met het LO moet worden bereikt.
- De Ondernemingsraad omdat in het uiteindelijke voorstel over de verzelfstandiging de gevolgen voor het personeel in beeld moeten worden gebracht, hetgeen een wettelijke adviesrecht geeft aan de OR.

Extern zijn de volgende betrokken:

- Een organisatieadviesbureau die het onderzoek feitelijk uitvoert en rapporteert.
- Leerlingen en ouders van leerlingen van de muziekschool
- Basisscholen in Bloemendaal voor wie de muziekonderwijs op school wordt uitgevoerd
- Huurders van lokalen van de muziekschool (ensembles en koren)

Het resultaat van het onderzoek naar de haalbaarheid van een verzelfstandigde muziekschool wordt verwerkt in de gemeentelijke begroting.

10. Randvoorwaarden

- Het resultaat van het in te stellen onderzoek moet verwerkt worden in de begroting. En dat betekent dat het resultaat verwerkt wordt in de Kadernota 2022 die in juli 2021 door de gemeenteraad wordt vastgesteld.
- Budget voor de inhuur van de extern deskundige wordt vrijgemaakt binnen de bestaande middelen.
- De raad heeft als randvoorwaarde meegegeven dat de lage inkomens niet getroffen mogen worden door verhoging van tarieven.
- Verzelfstandiging moet financieel duurzaam zijn.

11. Risico's

Risico's voor de uitvoering van dit project zijn te vinden in:

- De tijdsdruk. De financiële effecten van de duurzame verzelfstandiging worden in de begroting verwerkt. Dat betekent dat het onderzoek gereed moet zijn in juni zodat het resultaat in de Kadernota 2022 (raad juli 2021) kan worden verwerkt;
- Het draagvlak onder de cursisten (en ouders van) en het personeel van de muziekschool.

Daarnaast zijn er nog risico's door het uitvoeren van een haalbaarheidsonderzoek:

- Onrust over de gevolgen van een eventuele verzelfstandiging onder de cursisten (en ouders van) en onder het personeel van de muziekschool;
- Onzekerheid over de geboden kwaliteit van het lesprogramma na de verzelfstandiging;
- Onzekerheid over de diversiteit van het lesprogramma na de verzelfstandiging;
- Onzekerheid over de hoogte van de tarieven na de verzelfstandiging;
- Onzekerheid over de huisvesting van de muziekschool.

12.Organisatie en inzet

Projectleider: nader te bepalen

Projectgroep: maandelijks overleg

13.Aanpak op hoofdlijnen

(met werkgroep verder invullen)			
Activiteiten	Kwaliteitseisen	Tijd	Geld
Bestuursopdracht vaststellen door college. Aanstellen extern deskundige: te mandateren aan portefeuillehouder.		Februari 2021	Geen
Extern deskundigen benaderen en onderhands aanbesteden		Februari	Geen
Betrekken oudercommissie (Stg tot ondersteuning van de muziekschool)	Oudercommissie raadplegen over haalbaarheidsonderzoek	Februari	Geen
Selectie extern deskundige		Februari / maart	€ x
Tijdspad bepalen met extern deskundige		Maart	Geen
Start haalbaarheidsonderzoek		Maart	Geen
Tussentijdse rapportages over voortgang		April en mei	Geen
Oplevering haalbaarheidsonderzoek		Mei	
Resultaat haalbaarheidsonderzoek naar college		Mei	Geen
Collegebrief / raadsvoorstel naar raad en resultaat verwerken in Kadernota		Mei / juni	Geen

Akkoord Opdrachtgever	
Akkoord Opdrachtnemer	