

Doorontwikkeling ODijmond

Basis op orde

Inleidende presentatie

Bekijk ook het webinar:

www.odijmond.nl/toekomstbestendig



Aanleiding doorontwikkeling ODIJmond



Onze opgave is veranderd

Maatschappelijke aandacht
Complexiteit
Nieuwe thema's
Samenwerken
Versterken VTH-taken



Conclusies bestuursopdracht

Kwaliteit dienstverlening
Nabijheid & flexibel
Balans opdracht/middelen
Achterstanden
Financieringsstructuur
en GR herijken



Aanpak Basis op orde

Herijken taken & formatie
Doorontwikkelen interne organisatie
Vereenvoudigen GR
Samenwerking OD's
Toekomstscenario's

Herijken taken en financieringsstructuur

Basis op orde



Kern: de opdracht en middelen in balans (+20% gemiddeld) brengen zodat we de opdracht van onze deelnemers met borging van kwaliteit en continuïteit kunnen blijven uitvoeren.

Wat lossen we op:

- We stellen de organisatie in staat de opdracht uit te blijven voeren.
- We brengen de wettelijke basistaken op noodzakelijk uitvoeringsniveau.
- We herstellen de scheefgroei - betalen voor eigen opdracht.
- We maken een eenduidige en eenvoudige financieringssystematiek.
- We herstellen de balans structureel en incidentele middelen, zodat een financieel gezonde organisatie ontstaat.
- We verkleinen risico's voor de deelnemers.

Herijken governance en GR

Basis op orde



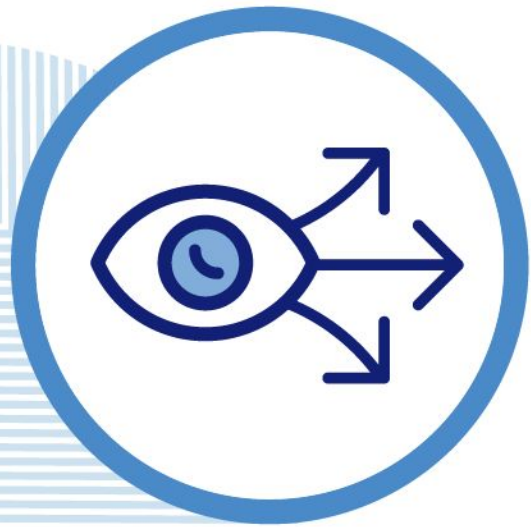
Kern: actualiseren, vereenvoudigen en uniformeren van de governance en bijbehorende GR- en DVO structuur

Wat lossen we op:

- We vereenvoudigen de huidige, complexe- en hybride structuur, waardoor een gelijk speelveld ontstaat voor onze deelnemers.
- We sluiten de deelnemers-, stemverhouding en bestuurssamenstelling aan op de mate van inbreng.
- We borgen, waar mogelijk, eenduidigheid en uniformiteit, waardoor we de uitvoering effectiever en eenvoudiger kunnen organiseren.
- We maken duidelijke afspraken tussen opdrachtgevers – opdrachtnemer.

Ontwikkelen toekomstscenario's

Toekomstbestendig versus robuust



Kern: verkennen en uitwerken van toekomstscenario's voor Omgevingsdienst IJmond om de taakuitvoering voor de deelnemers op de lange termijn goed te borgen.

Wat lossen we op:

- We bieden inzicht in hoe de taakuitvoering van de deelnemers het beste geborgd kan worden, rekening houdend met kwaliteit en continuïteit.
- We bieden inzicht in alle mogelijke scenario's, inclusief afwegingskader en advies vanuit perspectief van de deelnemers en de dienst.
- We bieden inzicht in hoe de scenario's zich verhouden tot de landelijke robuustheideisen vanuit IenW.

Samenvatting aanpak

- De stap van -1 naar 0 (basis op orde) is noodzakelijk om de huidige uitvoering op het minimaal noodzakelijke niveau te brengen, achterstanden in te lopen en te voorkomen dat deze naar de toekomst ontstaan.
- Met de stap 'basis op orde' versterkt de toekomstbestendigheid van de dienst en ontstaat een vertrekpunt voor samenwerking en/of fusie.
- De organisatie voldoet dan nog niet aan alle robuustheidscriteria vanuit IenW. KPI-1 (omvang, 16.5mln omzet op milieu) is het aandachtspunt.

Route naar een

Doorontwikkeling ODIJmond



Bedankt voor uw aandacht.

september 2025